

# IoTやマイナンバー どうビジネスに結びつくか注目

## 新春インタビュー

ミハル通信(株) 代表取締役社長 二ノ宮 隆夫氏

高度化した情報化社会の流れの中、「お客様の視点にたったヒト・モノ・カネ」を原点に、既存市場を超えた技術融合に基づき、顧客のきめ細かな施設運営を支える高品質な製品を創ることで、日本のケーブルテレビ網を支えるリーディングカンパニーとして、顧客ニーズに最新のテクノロジーと確かな品質で応えるミハル通信(株)。本紙は同社代表取締役社長の二ノ宮隆夫氏に話を聞いた。

### 昨年は大きな具体化が始まった 次への飛躍の時には競争も激化

——明けまして、おめでとうございます。早速ですが、昨年の業界を振り返り、感想をお聞かせ下さい。また一言で表すと、どのような年でしたか。

二ノ宮 「大きな具体化が始まった年」だったと思います。これまでの高度化や強硬化は幅広く解釈された印象で、それに向けた業界の動きも一枚岩ではありませんでした。ここに来て一歩踏み出したという事です。2016年は業界にとっての好循環に向けた、今のいい流れを強めていきたいと思います。優れたものやサービスを開発、設計、製造、販売して資金を回収するということに加えて、出した製品への反響を知り、判断してフィードバックすることです。ケーブル4Kも始まりましたが、4Kもまたケーブルテレビにとって有利な材料であり、システムとしてIP連携や無線、MVNOなどのサービスも扱える、高度な社会情報インフラです。ケーブルシステムも次への飛躍の時ですが、競争も激化しています。2015年はこうした状況に立ち向かう体力が整った年だったのではないのでしょうか。

——では今年、業界内でのようなことが話題あるいは課題になると思いますか。

二ノ宮 準備期から本番に踏み込む、起承転結の「承」の年になりそうです。4K/8K、IP系、携帯系な

どのサービスも始まり、それが進展して加えらる。その反響をもとに調整する年になります。発生した諸課題についての微調整あるいは場合によっては方向転換も必要になるでしょう。衛星やVOD、そしてケーブルテレビによる4K映像配信のユーザー浸透が始まり、加入者からの本音の反応が出てきます。これをフィードバックすることが必要です。また、ハイブリッドキャストなどのIP連携サービスについても、公共関連や地域密着情報提供、セキュリティ関連のサービスが広がっています。

——今年、発表を予定している新製品・ソリューションがあれば、お聞かせ下さい。

二ノ宮 基本は変えていません。新製品の充実として、MDSRシリーズ(3Uサブラック製品)に対して新しいユニットのラインアップを整備し、お客様が要求をいただいている。当社の製品も充実しています。当社の製品も充実しています。当社の製品も充実しています。

二ノ宮 特定の製品が突出するのではなく幅広く要求をいただいています。当社の製品も充実しています。当社の製品も充実しています。

二ノ宮 今後の仕事の明確化に従って、

力重視して、技術部門から営業への異動も行いました。併せて、営業組織の中にエンジニアリング対応の部門を内包させました。技術営業に繋げることが目的です。さらに、私も含めて顧客訪問も重点的に行って来ました。このほか、新規事業の模索のために、いろいろな検証を行うベ

二ノ宮 親会社やグループ会社と連携してP回線を利用した伝送機器についても、お客様の声を聞きながら対応していきます。またCATV監視装置も基本機能の充実やライ

二ノ宮 日本全体の顧客のロケーションを考慮して展開することと重要ですね。また、お客さまの声に即応していただくことも大切

二ノ宮 売切り、買い切りが可能であれば対応しますが、方式の適合性や保証、為替変動や関税の問題などもあり、国内が中心

### BSの4K試験放送の動向が鍵 状況次第で大きなインパクトに

ケーブル事業者から相談される問題・課題には、どのようなものがありますか。

二ノ宮 各事業者の地域性に根差したさまざまな課題があります。例えば妨害波への対応や特殊な増幅器

二ノ宮 あります。来ていただくより、現場の環境でデモを行う方が何人もの方に見てもらえるなど、より効果的ですので、当社から出かけていく

二ノ宮 現時点ではいかがですか。

は、家庭に浸透するに必要で、8Kのメリットをどこに出すのか。例えば、既存システムへの適用性から、ダウンコンバートも一つの候補のようです。方式が決まればソリューションを提示することになります。

二ノ宮 海外展開はいかがですか。

二ノ宮 2015年は特に売り手市場でした。内定辞退者も出ました。さまざまな活動の後、倒しなどもあり、学生、企業ともに混乱して一部では不利益になったようです。政策の方向性もあり、当社も採用予定者の約半数は女性です。技術系の女性もいます。面接でも女性の進出を感じました。また、大学の幅広いハード教育の充実をお願いでき

### 新製品リリースの迅速性を担保 社内外のリリース配分が重要に

今年4月入社予定の新卒者の採用は終了かと思いましたが、応募者の傾向で特徴的なことがあればお聞かせ下さい。また何人採用しましたか。

二ノ宮 2015年は特に売り手市場でした。内定辞退者も出ました。さまざまな活動の後、倒しなどもあり、学生、企業ともに混乱して一部では不利益になったようです。政策の方向性もあり、当社も採用予定者の約半数は女性です。技術系の女性もいます。面接でも女性の進出を感じました。また、大学の幅広いハード教育の充実をお願いでき

二ノ宮 当社も採用活動が積極的に行いました。これに学生も積み増えましたか。

二ノ宮 当社も採用活動が積極的に行いました。これに学生も積み増えましたか。

筋台意を受けて、ケーブル業界においても今後、何らかの影響が出るかもしれません。TPPの詳細が不明ですが、その影響については、予想される影響について考えをお聞かせ下さい。

二ノ宮 競争の様相が変わりそうです。生産拠点や関税など、直接/間接の影響が出るものと推定されています。細部は今後決定されていくことなので、この影響を継続して分析する必要があります。また、影響の度合いも現時点では定量化は困難です。幅広く国内外に展開している企業ほどさまざまな影響を受けるものと思

二ノ宮 業界内では、NTTの光回線卸や光コラボなど、より強い協業の動きの例が出ています。当社のお客さまは自前でFTHH化をするところが多く、当社のビジネス活動の素となります。NTT卸や光コラボが進むと、従来のプレーヤーが変わるため、当社に限らず大きな影響が出るものと思います。そのため、この流れの方向性に関心があります。また4K/8Kの獲得と教育も課題です。さらに、3年単位の設計開発する人材の不足と教育も課題です。また、ハードに立脚する会社として、ハードを設計開発する人材の不足と教育も課題です。また、ハードに立脚する会社として、ハードを設計開発する人材の不足と教育も課題です。

二ノ宮 開発型の会社として、高信頼度の新製品をいかに早くリリースできるか、その迅速性をどのように担保するかが課題です。社内外のリリース配分が重要だと思います。

二ノ宮 競争の様相が変わりそうです。生産拠点や関税など、直接/間接の影響が出るものと推定されています。細部は今後決定されていくことなので、この影響を継続して分析する必要があります。また、影響の度合いも現時点では定量化は困難です。幅広く国内外に展開している企業ほどさまざまな影響を受けるものと思

二ノ宮 競争の様相が変わりそうです。生産拠点や関税など、直接/間接の影響が出るものと推定されています。細部は今後決定されていくことなので、この影響を継続して分析する必要があります。また、影響の度合いも現時点では定量化は困難です。幅広く国内外に展開している企業ほどさまざまな影響を受けるものと思

二ノ宮 競争の様相が変わりそうです。生産拠点や関税など、直接/間接の影響が出るものと推定されています。細部は今後決定されていくことなので、この影響を継続して分析する必要があります。また、影響の度合いも現時点では定量化は困難です。幅広く国内外に展開している企業ほどさまざまな影響を受けるものと思

中国市場の成長が鈍化が顕著になっていますが、御社への影響はいかがですか。

二ノ宮 過去に中国で生産していたものを国内生産に切り替えました。中国のメーカーからもさまざまな要求が出され、更に低コストで生産できる拠点も減りました。このために選択肢が狭まり国内他社との競争が激しくなってきたと思

二ノ宮 競争の様相が変わりそうです。生産拠点や関税など、直接/間接の影響が出るものと推定されています。細部は今後決定されていくことなので、この影響を継続して分析する必要があります。また、影響の度合いも現時点では定量化は困難です。幅広く国内外に展開している企業ほどさまざまな影響を受けるものと思

二ノ宮 競争の様相が変わりそうです。生産拠点や関税など、直接/間接の影響が出るものと推定されています。細部は今後決定されていくことなので、この影響を継続して分析する必要があります。また、影響の度合いも現時点では定量化は困難です。幅広く国内外に展開している企業ほどさまざまな影響を受けるものと思

二ノ宮 競争の様相が変わりそうです。生産拠点や関税など、直接/間接の影響が出るものと推定されています。細部は今後決定されていくことなので、この影響を継続して分析する必要があります。また、影響の度合いも現時点では定量化は困難です。幅広く国内外に展開している企業ほどさまざまな影響を受けるものと思

二ノ宮 競争の様相が変わりそうです。生産拠点や関税など、直接/間接の影響が出るものと推定されています。細部は今後決定されていくことなので、この影響を継続して分析する必要があります。また、影響の度合いも現時点では定量化は困難です。幅広く国内外に展開している企業ほどさまざまな影響を受けるものと思

二ノ宮 競争の様相が変わりそうです。生産拠点や関税など、直接/間接の影響が出るものと推定されています。細部は今後決定されていくことなので、この影響を継続して分析する必要があります。また、影響の度合いも現時点では定量化は困難です。幅広く国内外に展開している企業ほどさまざまな影響を受けるものと思



「就任当初の思いと現実の乖離を埋めていく」と二ノ宮氏